



Red Federal del INECIP para una Justicia Penal Democrática

Presentación

Hace cuarenta años, una generación de juristas de toda América Latina emprendió la ardua tarea de desmantelar de los sistemas de justicia de la región la tradición inquisitorial heredada de la colonia. Una tarea con antecedentes históricos que se remontan al período independentista, pero que por más de un siglo y medio se había visto frustrada, como contracara de la también frustrada consolidación de la democracia.

En particular, en Argentina, impulsados por la indignación social que había generado la inacción del Poder Judicial ante la dictadura, un colectivo de abogados y abogadas dio impulso a un proceso inédito de reformas judiciales. Su objetivo fue implementar el único modelo constitucional de administración de justicia: el sistema acusatorio o, en palabras de nuestros constituyentes, el juicio por jurados.

Cuatro décadas después, quienes seguimos interpelados por el funcionamiento de la justicia penal enfrentamos un nuevo escenario. **Tras décadas de implementación de los sistemas acusatorios, las justicias penales ya no son las mismas. El cierre del ciclo de reformas iniciadas por las provincias hace 30 años, que alcanzó a 20 de las 24 justicias locales y, con muchas demoras y obstáculos, finalmente fue seguida por la Justicia Federal, exige una mirada distinta.** Viejas preocupaciones -como la eliminación de los juzgados de instrucción o la oralización del proceso- ceden paso a desafíos más complejos, propios de un contexto institucional y social profundamente distinto.

Tenemos ante nosotros una **nueva agenda de trabajo sobre la justicia penal**. El avance de los mercados ilegales frente a Estados ineficaces, la falta de respuestas ante procesos de victimización masiva, las respuestas estatales basadas en una falsa noción de eficacia, la falta de independencia y la ineficiencia del Poder Judicial, la debilidad estructural de la defensa pública ante el encarcelamiento masivo y la persistencia de modelos universitarios obsoletos, entre otros problemas, conforman un escenario que nos obliga a diseñar nuevos objetivos y estrategias.

La justicia penal es el espacio donde el Estado ejerce su poder más extremo: la administración de la violencia. Su legitimidad democrática depende, por tanto, de la capacidad de garantizar derechos, controlar abusos y reducir la violencia estatal y social.

Sin embargo, aunque esta agenda es transversal y abarca todo el país, presenta particularidades en cada provincia. Detrás de la etiqueta común de “sistemas acusatorios”, que muy pronto abarcará a toda la Argentina, se esconden realidades judiciales heterogéneas. Las diferencias en el diseño institucional y, sobre todo, en las prácticas cotidianas de los actores, requieren abordajes diferenciados y situados que respondan a las dinámicas y necesidades locales y regionales.

¿A quiénes está dirigida la Red?

- La Red está pensada principalmente como un espacio de **formación, articulación y acción** para personas interesadas en **involucrarse activamente en los procesos de transformación de la justicia penal en sus provincias**: abogados/as, profesionales de las diversas ciencias sociales (en sentido amplio) con vinculación a la temática y, en general, cualquier persona que encuentre en la justicia penal un campo sobre el cual intervenir para mejorar su funcionamiento.
- Se priorizará la participación de perfiles con vocación de sostener un trabajo colectivo y continuado en el tiempo, con vocación de incidencia y capacidad de articulación local, independientemente de su nivel de trayectoria previa.

¿Qué hará la Red Federal?

La **Red Federal para una Justicia Penal Democrática** surge como una plataforma para retomar la vocación histórica del INECIP por promover la articulación de ideas, experiencias y conocimientos a partir del intercambio federal, pero bajo nuevos métodos propios de este momento histórico.

Quienes integren la Red podrán, entre otras actividades:

Actividades	Ejemplos recientes
Participar y organizar actividades orientadas a la discusión, formación e incidencia sobre los sistemas de justicia, tanto presenciales como virtuales.	<ul style="list-style-type: none"> - Audencia pública ciudadana por las candidaturas a la Corte Suprema de Justicia (2024) - Conversatorio “La defensa ante las violaciones a los derechos de los detenidos en comisarías en Tucumán” (2025)
Evaluar el desempeño y el impacto del sistema penal en cada provincia, produciendo conocimiento útil para la acción pública.	<ul style="list-style-type: none"> - Ranking de Eficacia Político-Criminal de los Ministerios Públicos Fiscales de Argentina - Ranking de Horas de Jueces en Audiencia - Ranking de Presos en Comisarías - Estudio exploratorio sobre prácticas del sistema de justicia en torno a casos de violencia de género
Promover reformas institucionales, legislativas y de políticas públicas en clave democrática, acompañando procesos locales de cambio.	<ul style="list-style-type: none"> - El INECIP participó de la aprobación e implementación de Códigos Procesales Penales, leyes de juicio por jurados y otras reformas legislativas y de políticas públicas en casi todas las provincias del país y en varios países de América Latina.

Compartir estrategias y experiencias, construyendo alianzas, redes de apoyo y comunidades de práctica.	<ul style="list-style-type: none"> - <u>Foro de Fiscales e Investigadores contra la criminalidad económica</u> - Foro “<u>La nueva agenda de la justicia penal latinoamericana a 30 años de las reformas</u>”
Participar en las actividades de formación	INECIP organiza <u>capacitaciones</u> y otras instancias de formación de profesionales, <u>docentes</u> y estudiantes.

La Red se desarrollará con el acompañamiento y la coordinación estratégica de la Dirección Ejecutiva del INECIP (con el apoyo del equipo de trabajo y la Junta Directiva), que tendrá a su cargo asegurar la coherencia general del proyecto, la articulación entre regiones y con los programas temáticos del INECIP, y el apoyo político-institucional a las acciones que se impulsen.

Programas del INECIP

La Red recupera el espíritu que dio origen al INECIP en 1989: el de los estudios comparados como instrumento para pensar colectivamente. Pero esta Red no será solo un espacio de reflexión, sino principalmente un **colectivo de acción**. Buscamos compartir diagnósticos, diseñar estrategias, construir alianzas y formar nuevas generaciones de promotores y promotoras de transformaciones institucionales innovadoras.

En definitiva, se trata de continuar la gesta siempre inconclusa de impulsar una justicia penal menos violenta, más eficaz y más humana, capaz de fortalecer la democracia en todo el territorio argentino.

Primeros pasos

El siguiente plan de acción expresa una propuesta inicial del INECIP para poner en marcha la Red Federal y ofrecer un marco común de trabajo. Este esquema no debe leerse como un diseño cerrado, sino como una hoja de ruta orientativa que será ajustada progresivamente a partir de las dinámicas que surjan en cada provincia y región, manteniendo siempre un marco de coordinación nacional que permita sostener una agenda común.

- **Febrero:** Lanzamiento oficial y convocatoria pública a la Red.
- **Febrero/Marzo:** Seminario *Virtual* “Herramientas para la reforma de la justicia penal”

Fecha	Enc. Nº	Actividad	Facilitador/a
Viernes 20 de febrero, 16:00	1	Reforma de la justicia penal y consolidación democrática en Argentina	Alberto Binder (Presidente del INECIP)
Martes 24 de febrero, 18:00	2	La nueva agenda de la justicia penal: ¿cuál será la gesta de nuestra generación?	Julián Alfie (Director Ejecutivo del INECIP)
Viernes 27 de febrero, 16:00	3	Hacia la conformación de un colectivo de acción: conformación de grupos provinciales y pautas para el diseño de planes de acción situados	Victoria Llorente (Subdirectora Ejecutiva del INECIP) y facilitadores por región
Viernes 6 de marzo, 16:00	4	Ministerios Públicos Fiscales: la disputa político-criminal y el Ránking de Eficacia	Julián Alfie (Director Ejecutivo del INECIP)
Viernes 13 de marzo, 16:00	5	Cárceles y medidas alternativas: Situación del encierro en Argentina y Ránking de Presos en Comisarías	Guillermo Nicora (Director del Programa de Cárceles y Medidas Alternativas) y Florencia Castro (Coordinadora del Programa y del Monitor Federal de Presos en Comisarías)
Viernes 20 de marzo, 16:00	6	Gestión y organización judicial: La calidad de la oralidad en Argentina y el Ránking de horas de jueces en audiencias	Aldana Romano y Sidonie Porterie (Co-directoras del Programa de Organización y Gestión Judicial del INECIP)
Viernes 27 de marzo, 16:00	7	1º plenario federal: <ul style="list-style-type: none"> - Presentación de borradores de planes de acción por provincia - Intercambio y puesta en común (trabajo por regiones) 	1 facilitador/a por región

- **Marzo/Abril:** Conformación de los grupos provinciales



Además, durante el año se desarrollarán de manera articulada:

- Encuentros específicos sobre temáticas como juicio por jurados, criminalidad económica, género y justicia penal y otras temáticas compatibles con los programas de trabajo del INECIP.
- Encuentros de análisis y discusión de coyuntura por región.
- Plenarios de discusión virtuales.